

GESTÃO ESCOLAR E FORMAÇÃO DOCENTE NA EDUCAÇÃO DE JOVENS, ADULTOS E IDOSOS

**Juliana Honorato Soares¹, Vitória Letícia Tomaz Lima², Luiz Carlos Carvalho
Siqueira³**

Resumo: Este estudo apresenta uma análise da experiência vivenciada no Estágio Supervisionado em Gestão da Educação Básica, do Curso de Pedagogia da Universidade Regional do Cariri (URCA), desenvolvido no contexto da Educação de Jovens, Adultos e Idosos (EJAI), em uma instituição de ensino da Região do Cariri Cearense. Essa modalidade de ensino, marcada por trajetórias diversas e histórias de retomada dos estudos, exige práticas específicas tanto na gestão institucional quanto na gestão da sala de aula. O principal objetivo foi analisar como a gestão escolar organiza as rotinas administrativas e pedagógicas, além de identificar estratégias voltadas à permanência e ao engajamento dos estudantes. A metodologia envolveu observação participante, acompanhamento das ações da equipe gestora e realização de entrevistas e diálogos reflexivos com professores, alunos e funcionários, o que possibilitou um olhar mais sensível e crítico sobre as dinâmicas institucionais. Os resultados indicam que, na EJAI, a gestão precisa assumir caráter democrático e participativo, reconhecendo as experiências de vida dos estudantes e promovendo práticas que estimulem a motivação, o pertencimento e o vínculo entre escola e comunidade. Evidenciou-se que o papel do gestor ultrapassa a dimensão administrativa, demandando escuta atenta, ética nas relações e compromisso com a inclusão e o direito à aprendizagem. Conclui-se que o estágio supervisionado contribuiu de forma potente para a formação docente, ao propiciar reflexões críticas sobre o trabalho educativo e sobre a gestão como espaço de mediação, diálogo e transformação social, reafirmando a importância de uma educação de qualidade, inclusiva e emancipadora para jovens, adultos e idosos.

Palavras-chave: Gestão Escolar. Educação Básica. Estágio. Pesquisa na Escola.

¹ Universidade Regional do Cariri, email: juliana.honorato@urca.br

² Universidade Regional do Cariri, email: vitoria.tomaz@urca.br.

³ Universidade Regional do Cariri, email: luiz.siqueira@urca.br